



BALANCETES TRIMESTRAIS - COMPARATIVOS



<u>ATIVO</u>	<u>Mar.15</u>	<u>Mar.14</u>	<u>PASSIVO</u>	<u>Mar.15</u>	<u>Mar.14</u>
<u>CIRCULANTE</u>	<u>27.174.399</u>	<u>37.226.585</u>	<u>CIRCULANTE</u>	<u>176.753.189</u>	<u>164.531.525</u>
Caixa e equivalentes de caixa	2.177.386	910.986	Fornecedores	3.324.843	5.768.491
Estoques	2.836.211	2.561.575	Obrigações trabalhistas	12.995.394	8.318.578
Valores a receber - Outros Clubes	5.167.050	15.269.380	Obrig. fiscais e sociais - correntes	24.136.060	2.146.704
Valores a receber - Cartões de Crédito	2.099.760	2.912.670	Obrig. fiscais e sociais - Parcelamentos	6.341.124	10.659.505
Valores a receber - Diversos	6.359.663	10.201.991	Outras obrigações sociais	1.372.781	477.441
Despesas Antecipadas	5.750.107	4.702.649	Credores p/negociação de atletas	22.023.387	18.117.456
Outros créditos a receber	2.784.222	667.334	Empréstimo	908.409	908.409
			Instituições financeiras	46.127.044	45.829.194
			Outras obrigações		
			Participações e Comissões	26.341.685	30.153.411
			Acordos diversos	2.637.639	5.917.115
			Credores - infraestrutura e serviços	1.671.987	1.037.699
			Direito de Imagem e Serviços	22.144.211	21.067.673
			Antecipações diversas	6.728.625	14.129.849
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>325.465.771</u>	<u>252.984.399</u>	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>240.726.566</u>	<u>136.719.336</u>
Depósitos judiciais	5.708.494	4.466.383	Instituições Financeiras	7.294.979	502.219
Investimentos	1.042.265	778.080	Obrig. fiscais e sociais - Parcelamentos	89.898.092	85.325.673
Valores a receber - Diversos	1.666.666	1.666.667	Credores p/negociação de atletas	1.867.110	-
Despesas Antecipadas	3.090.844		Outras obrigações	-	-
Imobilizado líquido	203.301.737	1.230.396	Participações e comissões	31.870.149	-
Intangíveis	<u>110.655.765</u>	<u>147.670.414</u>	Acordos diversos	7.737.501	5.613.675
Direitos s/atletas contratados	49.667.426	<u>97.172.460</u>	Lei de incentivo ao Desporto	1.766.045	1.771.245
Direitos s/atletas em formação	24.433.779	42.871.749	Arena Porto Alegre	75.740.847	15.780.646
Marcas registradas	36.554.560	17.746.150	Antecipações de Receitas	5.672.819	5.558.708
		36.554.560	Provisão p/Contingências Judiciais	18.879.025	22.167.171
			<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>(64.839.585)</u>	<u>(11.039.876)</u>
			Patrimônio social	1.292.158	1.292.158
			Reservas de reavaliação	140.761.990	141.906.344
			Resultados acumulados	(201.386.134)	(167.810.662)
			Resultado do período	(5.507.599)	13.572.283
			Receitas	62.571.377	74.170.500
			Despesas	(68.078.977)	(60.598.217)
<u>TOTAL DO ATIVO</u>	<u>352.640.170</u>	<u>290.210.984</u>	<u>TOTAL DO PASSIVO + PL</u>	<u>352.640.170</u>	<u>290.210.984</u>



CNPJ - 92.797.901/0001-74
 Largo Patrono Fernando Kroeff, nro 01
 Bairro Azenha - Cep 90.880-440
 Porto Alegre - RS - Brasil

DEMONSTRATIVO - RESULTADO DO EXERCÍCIO - COMPARATIVO

	Realizado	Jan.15	Fev.15	Mar.15	Realizado Total Mar.14
RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO	53.649.890	14.092.708	22.111.624	17.445.558	72.919.760
Venda de atletas (Líquida de participações)	6.430.782	-	6.430.782	-	31.263.137
Mecanismo de solidariedade	-	-	-	-	
Rendas/Cotas de Jogos	496.876	200.000	-	296.876	20.283
Contratos de TV	23.563.417	5.434.082	8.576.953	9.552.381	17.485.909
Publicidade / Patrocínios	7.417.924	3.078.812	1.972.829	2.366.283	6.846.053
Loterias e Premiações	579.675	298.460	158.264	122.951	458.028
Arrecadação do Quadro Social	11.315.404	3.787.739	3.710.146	3.817.518	13.522.761
Receitas Patrimoniais	12.967	4.831	2.720	5.416	32.029
Royalties	3.185.149	888.683	1.170.933	1.125.533	2.890.753
Loja Grêmio Mania	647.697	400.100	88.996	158.601	400.807
CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO	43.740.222	13.268.932	14.502.279	15.969.011	43.162.584
<u>Custo Total de Pessoal</u>	<u>30.219.642</u>	<u>9.388.477</u>	<u>9.355.715</u>	<u>11.475.450</u>	<u>26.270.472</u>
Futebol Profissional	26.030.820	8.080.756	7.915.971	10.034.092	22.250.560
Atletas profissionais (Remuneração + encargos)	17.434.435	5.768.363	5.885.984	5.780.089	13.833.252
Administrativos Diretos (Remuneração+ encargos)	1.681.009	545.975	547.992	587.042	1.984.323
Serviços diretos contratados	886.633	140.600	171.742	574.291	1.102.426
Contratos de cessão de imagem	4.366.701	1.540.096	1.072.090	1.754.514	4.876.875
Outras despesas de pessoal (benefícios)	243.113	74.690	114.131	54.291	323.842
Premios / Gratificações / Indenizações / Luvas	1.418.929	11.032	124.032	1.283.865	129.842
Demais Administrativos	4.188.822	1.307.721	1.439.744	1.441.358	4.019.912
Remunerações + encargos sociais	4.992.808	1.772.695	1.468.711	1.751.401	4.744.888
Outras despesas de pessoal (benefícios e outras)	1.857.382	584.703	549.342	723.336	2.027.219
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(2.661.367)	(1.049.678)	(578.310)	(1.033.379)	(2.752.195)
<u>Custos diretos de futebol</u>	<u>9.893.905</u>	<u>2.646.670</u>	<u>3.996.237</u>	<u>3.250.998</u>	<u>12.742.324</u>
Despesas na contratação de atletas	2.794.383	625.620	1.446.652	722.111	6.399.842
Ingressos a Sócios - Quadro Social	4.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	3.763.820
INSS - Contribuição patronal 5%	1.136.130	272.513	422.766	440.850	803.318
Federações e Confederações	1.306.228	282.352	509.851	514.024	1.378.115
Viagens e estadas	375.446	106.456	155.812	113.178	1.130.888
Aluguéis	372.732	98.962	96.326	177.444	
Material esportivo de uso	83.734	17.845	26.424	39.465	152.801
Seguros	181.408	35.628	97.605	48.175	192.466
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(856.155)	(292.707)	(259.200)	(304.248)	(1.078.926)
<u>Despesas de Infraestrutura</u>	<u>669.827</u>	<u>248.980</u>	<u>188.123</u>	<u>232.724</u>	<u>768.944</u>
Água / Luz / Telefonia	280.247	91.149	93.464	95.635	338.922
Limpeza / Manutenção	173.297	68.242	61.322	43.733	165.001
Transportes / Veículos / Combustíveis	216.284	89.590	33.337	93.356	265.021
<u>Despesas Administrativas</u>	<u>2.956.847</u>	<u>984.805</u>	<u>962.204</u>	<u>1.009.839</u>	<u>3.380.843</u>
Postais / Legais / Cópias / Jornais	114.099	43.092	28.747	42.260	135.709
Materiais de Consumo / expediente	132.655	56.826	30.001	45.829	198.895
Serviços diversos	2.161.032	668.341	757.149	735.542	2.109.732
Representações e homenagens	12.922	2.650	5.019	5.253	32.138
Outras despesas administrativas	536.139	213.896	141.287	180.955	904.369
EBITDA	9.909.668	823.776	7.609.345	1.476.547	29.757.176
OUTRAS RECEITAS LÍQUIDAS					
Receitas financeiras (-) Despesas Financeiras	(5.641.116)	(1.024.829)	(1.483.788)	(3.132.498)	(3.183.503)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS					
Receitas extraordinárias	6.433.145	2.829.136	3.233.652	370.357	46.320
Serviço da Dívida	(2.078.531)	(772.056)	(726.083)	(580.392)	(2.043.948)
Depreciações e amortizações	(14.130.767)	(3.318.765)	(8.726.478)	(2.085.524)	(9.692.253)
RESULTADO DO PERÍODO	(5.507.599)	(1.462.739)	(93.352)	(3.951.509)	14.883.791



CNPJ - 92.797.901/0001-74
Largo Patrono Fernando Kroeff, nro 01
Bairro Azenha - Cep 90.880-440
Porto Alegre - RS - Brasil

DEMONSTRATIVO - RESULTADO DO EXERCÍCIO - COMPARATIVO				ORÇADO		REALIZADO		
	ORÇA 2015	1º TRIM 15	%	Realizado	Jan.15	Fev.15	Mar.15	Mar.14
RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO	219.289.549	55.631.533	96,44%	53.649.890	14.092.708	22.111.624	17.445.558	72.919.760
Venda de atletas (Líquida de participações)	54.000.000	13.500.000	47,64%	6.430.782	-	6.430.782	-	31.263.137
Mecanismo de solidariedade	1.000.000	250.000	0,00%	-	-	-	-	-
Rendas/Cotas de Jogos	2.000.000	500.000	99,38%	496.876	200.000	-	296.876	20.283
Contratos de TV	65.000.000	16.250.000	145,01%	23.563.417	5.434.082	8.576.953	9.552.381	17.485.909
Publicidade / Patrocínios	30.951.549	7.914.032	93,73%	7.417.924	3.078.812	1.972.829	2.366.283	6.846.053
Loterias e Premiações	3.000.000	750.000	77,29%	579.675	298.460	158.264	122.951	458.028
Arrecadação do Quadro Social	48.748.400	12.914.100	87,62%	11.315.404	3.787.739	3.710.146	3.817.518	13.522.761
Receitas Patrimoniais	24.600	6.150	210,85%	12.967	4.831	2.720	5.416	32.029
Royalties	10.593.000	2.851.251	111,71%	3.185.149	888.683	1.170.933	1.125.533	2.890.753
Loja Grêmio Mania	3.972.000	696.000	93,06%	647.697	400.100	88.996	158.601	400.807
CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO	194.360.804	50.149.545	115,37%	57.857.239	16.582.948	23.224.256	18.050.035	52.802.437
Custo Total de Pessoal	106.771.369	26.647.262	113,41%	30.219.642	9.388.477	9.355.715	11.475.450	26.270.472
Futebol Profissional	87.246.357	21.826.585	119,26%	26.030.820	8.080.756	7.915.971	10.034.092	22.250.560
Atletas profissionais (Remuneração + encargos)	52.923.000	13.230.750	131,77%	17.434.435	5.768.363	5.885.984	5.780.089	13.833.252
Administrativos Diretos (Remuneração+ encargos)	8.260.000	2.065.000	81,40%	1.681.009	545.975	547.992	587.042	1.984.323
Serviços diretos contratados	3.500	875	0,00%	886.633	140.600	171.742	574.291	1.102.426
Contratos de cessão de imagem	19.500.000	4.875.000	89,57%	4.366.701	1.540.096	1.072.090	1.754.514	4.876.875
Outras despesas de pessoal (benefícios)	1.376.000	344.000	70,67%	243.113	74.690	114.131	54.291	323.842
Premios / Gratificações / Indenizações / Luvas	5.183.857	1.310.960	108,24%	1.418.929	11.032	124.032	1.283.865	129.842
Demais Administrativos	19.525.012	4.820.677	86,89%	4.188.822	1.307.721	1.439.744	1.441.358	4.019.912
Remunerações + encargos sociais	25.146.138	5.762.179	86,65%	4.992.808	1.772.695	1.468.711	1.751.401	4.744.888
Outras despesas de pessoal (benefícios e outras)	9.575.874	1.993.498	93,17%	1.857.382	584.703	549.342	723.336	2.027.219
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(15.197.000)	(2.935.000)	90,68%	(2.661.367)	(1.049.678)	(578.310)	(1.033.379)	(2.752.195)
Custos diretos de futebol	32.073.508	8.176.267	121,01%	9.893.905	2.646.670	3.996.237	3.250.998	12.742.324
Despesas na contratação de atletas	5.000.000	1.250.000	223,55%	2.794.383	625.620	1.446.652	722.111	6.399.842
Ingressos a Sócios - Quadro Social	18.130.000	4.532.500	99,28%	4.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	3.763.820
INSS - Contribuição patronal 5%	4.195.625	1.069.011	106,28%	1.136.130	272.513	422.766	440.850	803.318
Federações e Confederações	2.792.659	688.161	189,81%	1.306.228	282.352	509.851	514.024	1.378.115
Viagens e estadas	3.737.243	924.306	40,62%	375.446	106.456	155.812	113.178	740.809
Aluguéis	1.462.000	365.490	101,98%	372.732	98.962	96.326	177.444	390.079
Material esportivo de uso	981.311	354.575	23,62%	83.734	17.845	26.424	39.465	152.801
Seguros	898.320	224.574	80,78%	181.408	35.628	97.605	48.175	192.466
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(5.123.650)	(1.232.350)	69,47%	(856.155)	(292.707)	(259.200)	(304.248)	(1.078.926)
Despesas de Infraestrutura	2.907.830	637.198	105,12%	669.827	248.980	188.123	232.724	768.944
Água / Luz / Telefonia	870.143	207.971	134,75%	280.247	91.149	93.464	95.635	338.922
Limpeza / Manutenção	509.500	137.974	125,60%	173.297	68.242	61.322	43.733	165.001
Transportes / Veículos / Combustíveis	1.528.187	291.253	74,26%	216.284	89.590	33.337	93.356	265.021
Despesas Administrativas	52.608.097	14.688.818	116,24%	17.073.864	4.298.820	9.684.181	3.090.863	13.020.697
Postais / Legais / Cópias / Jornais	1.323.320	302.247	37,75%	114.099	43.092	28.747	42.260	135.709
Materiais de Consumo / expediente	773.049	191.023	69,44%	132.655	56.826	30.001	45.829	198.895
Serviços diversos	11.481.360	2.814.535	76,78%	2.161.032	668.341	757.149	735.542	2.109.732
Representações e homenagens	97.500	23.899	54,07%	12.922	2.650	5.019	5.253	32.138
Depreciações e amortizações	32.558.720	9.789.678	144,34%	14.130.767	3.318.765	8.726.478	2.085.524	9.692.253
Outras despesas administrativas	6.374.148	1.567.436	33,33%	522.389	209.146	136.787	176.455	851.969
RESULTADO DA ATIVIDADE DO DESPORTO	24.928.745	5.481.988	-77%	(4.207.348)	(2.490.240)	(1.112.632)	(604.477)	20.117.322
OUTRAS RECEITAS LÍQUIDAS								
Receitas financeiras (-) Despesas Financeiras	(17.874.400)	(4.468.600)	126,24%	(5.641.116)	(1.024.829)	(1.483.788)	(3.132.498)	(3.183.503)
RESULTADO OPERACIONAL TOTAL	7.054.345	1.013.388	-971,84%	(9.848.464)	(3.515.069)	(2.596.420)	(3.736.975)	16.933.819
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS								
Receitas extraordinárias	2.297.000	624.999	1029,30%	6.433.145	2.829.136	3.233.652	370.357	46.320
Serviço da Dívida	(8.700.000)	(2.175.000)	95,56%	(2.078.531)	(772.056)	(726.083)	(580.392)	(2.043.948)
Outras despesas não operacionais	(230.000)	(57.498)	23,91%	(13.750)	(4.750)	(4.500)	(4.500)	(52.400)
OUTROS RESULTADO OPERACIONAIS	(6.633.000)	(1.607.499)	-270,04%	4.340.864	2.052.330	2.503.069	-214.535	(2.050.028)
RESULTADO DO PERÍODO	421.345	(594.111)	927,03%	(5.507.599)	(1.462.738)	(93.352)	(3.951.509)	14.883.791