



CNPJ - 92.797.901/0001-74
Av. Padre Leopoldo Brentano, 110/2500 - ARENA DO GRÊMIO
Bairro Humaitá - Cep 90250-590
Porto Alegre - RS - Brasil

BALANCETES COMPARATIVOS

milhares R\$

<u>A T I V O</u>	<u>Set.18</u>	<u>Jun.18</u>	<u>Mar.18</u>	<u>Dez.17</u>	<u>Set.17</u>	<u>P A S S I V O</u>	<u>Set.18</u>	<u>Jun.18</u>	<u>Mar.18</u>	<u>Dez.17</u>	<u>Set.17</u>
<u>CIRCULANTE</u>	<u>65.235</u>	<u>42.614</u>	<u>29.570</u>	<u>60.971</u>	<u>56.242</u>	<u>CIRCULANTE</u>	<u>110.003</u>	<u>152.175</u>	<u>147.300</u>	<u>173.431</u>	<u>159.536</u>
Caixa e equivalentes de caixa	12.617	1.111	4.704	4.379	2.450	Instituições financeiras	22.429	47.232	49.168	66.991	68.157
Estoques	6.773	6.545	3.809	4.460	4.619	Obrig. fiscais e sociais - correntes	4.150	3.198	3.426	7.705	6.639
Valores a receber - Outros Clubes	24.558	13.156	1.275	2.690	19.274	Obrig. fiscais e sociais - Parcelamentos	4.187	5.956	5.108	6.320	2.387
Valores a receber - Cartões de Crédito	4.850	5.087	6.336	11.937	4.787	Credores p/negociação de atletas	18.591	24.556	17.135	6.876	13.296
Valores a receber - Diversos	8.084	9.181	4.875	32.332	19.669	Obrigações trabalhistas	18.235	20.619	10.541	25.004	20.340
Despesas Antecipadas	5.952	5.813	7.139	3.948	3.409	Fornecedores e Outras Obrigações	<u>39.693</u>	<u>45.179</u>	<u>53.769</u>	<u>49.665</u>	<u>46.650</u>
Outros créditos a receber	2.401	1.721	1.432	1.225	2.034	Outros Empréstimos	0	2.500	0	0	0
						Fornecedores e Outras Obrigações	4.353	7.859	5.410	7.421	6.039
						Participações e Comissões	17.788	15.971	34.163	26.234	26.693
						Acordos diversos	10.293	12.713	8.202	8.711	9.069
						Direito de Imagem e Serviços	7.259	6.136	5.994	7.299	4.849
						Antecipações diversas	2.718	5.435	8.153	10.870	2.067
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>268.671</u>	<u>267.684</u>	<u>263.381</u>	<u>264.689</u>	<u>263.900</u>	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>264.863</u>	<u>268.535</u>	<u>292.980</u>	<u>297.240</u>	<u>294.663</u>
Depósitos judiciais	4.719	11.425	11.190	11.696	10.200	Instituições Financeiras	8.702	10.080	12.018	13.431	15.600
Investimentos	217	500	538	2.269	2.080	Obrig. fiscais e sociais - Parcelamentos	88.222	86.777	87.165	86.052	89.613
Valores a receber - Outros Clubes	4.894	4.417	0	0	0	Credores p/negociação de atletas	1.967	4.992	4.813	4.280	3.583
Valores a receber - Diversos	38.092	41.838	2.103	2.103	8.158	Fornecedores e Outras Obrigações	<u>146.787</u>	<u>146.921</u>	<u>174.291</u>	<u>176.560</u>	<u>167.376</u>
(-) Provisão Compensação Arena	-38.092	-41.838	0	0	0	Outros Empréstimos	23.610	27.621	1.039	524	515
Despesas Antecipadas	6.384	4.213	4.056	3.503	3.146	Direito de Imagem e Serviços	1.350	0	0	0	0
Imobilizado líquido	170.780	171.047	171.618	172.249	165.140	Participações e comissões	20.757	21.203	36.869	38.980	38.233
Intangíveis	<u>81.677</u>	<u>76.082</u>	<u>73.876</u>	<u>72.869</u>	<u>75.176</u>	Acordos diversos	7.645	10.578	10.104	12.678	14.356
Direitos s/atletas contratados	43.151	39.962	41.189	34.983	39.090	Lei de incentivo ao Desporto	2.220	2.197	2.189	2.185	1.983
Direitos s/atletas em formação	34.441	32.313	28.344	33.024	31.348	Arena Porto Alegrense	129.297	127.160	124.090	122.193	112.289
Outros Intangíveis	4.085	3.807	4.343	4.862	4.738	(-) Provisão Compensação Arena	-38.092	-41.838	0	0	0
						Provisão p/Contingências Judiciais	10.941	11.521	14.693	16.917	18.491
						Antecipações diversas	8.244	8.244	0	0	0
						<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>(40.960)</u>	<u>(110.412)</u>	<u>(147.329)</u>	<u>-145.011</u>	<u>-134.057</u>
						Patrimônio social	1.292	1.292	1.292	1.292	1.292
						Reservas de reavaliação	50.547	50.834	51.310	51.406	51.692
						Resultados acumulados	-162.609	-166.119	-197.614	-200.466	-200.752
						Resultado do período	69.810	3.581	(2.317)	2.757	13.711
						Receitas	362.375	191.150	86.130	372.369	262.646
						Despesas	-292.565	-187.569	-88.447	-369.612	-248.935
TOTAL DO ATIVO	333.906	310.298	292.951	325.660	320.142	TOTAL DO PASSIVO + PL	333.906	310.298	292.951	325.660	320.142



CNPJ - 92.797.901/0001-74
 Av. Padre Leopoldo Brentano, 110 - 2500
 Bairro Humaitá - CEP 90.250-590
 Porto Alegre - RS - Brasil

milhares R\$

DRE - EBITDA	2018				Orçado até Setembro 18	Variação Real x Orça	%	2017		
	Julho	Agosto	Setembro	Realização Acum Set.18				Realização Acum.Set.17	Diferença / 17	Variação %
RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO	101.196	39.304	18.963	326.388	240.397	85.992	135,77%	250.293	76.096	130,40%
Venda de atletas (Líquida de participações)	83.628	17.875	476	121.853	62.000	59.853	196,54%	70.799	51.053	172,11%
Mecanismo de solidariedade	0	0	145	5.134	400	4.734	0,00%	4.338	796	118,35%
Rendas/Cotas de Jogos	173	0	0	843	0	843	0,00%	0	843	0,00%
Contratos de TV	8.172	11.703	8.172	106.734	91.346	15.388	116,85%	101.869	4.865	104,78%
Publicidade / Patrocínios	2.002	2.265	2.126	19.216	22.400	-3.184	85,79%	14.119	5.098	136,10%
Loterias e Premiações	267	151	192	1.816	2.754	-938	65,94%	2.426	-610	74,86%
Arrecadação do Quadro Social	7.131	7.156	6.613	65.749	0	0	0,00%	0	0	0,00%
(-) PCLD QS	-1.166	-1.028	-714	-10.904	0	0	0,00%	0	0	0,00%
Arrecadação Social Líquida	5.966	6.128	5.898	54.845	50.523	4.322	108,55%	46.718	8.127	117,40%
Receitas Patrimoniais	10	90	505	4.642	1.319	3.324	351,93%	156	4.486	2975,64%
Royalties	595	593	839	6.419	7.208	-789	89,05%	6.024	395	106,56%
Loja Grêmio Mania	383	499	610	4.486	2.447	2.039	183,33%	3.844	643	116,70%
Premiação de competições	0	0	0	400	0	400	0,00%	0	400	100%
CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO	24.874	22.634	22.660	192.931	150.730	42.201	128,00%	170.125	22.807	113,41%
Custo Total de Pessoal	11.760	15.044	14.609	124.891	102.976	21.915	121,28%	114.533	10.358	109,04%
Futebol Profissional	9.821	13.042	12.678	108.444	72.851	35.593	148,86%	97.834	10.609	109,84%
Atletas profissionais (Remuneração + encargos)	5.734	6.915	6.883	58.614	50.229	8.384	116,69%	60.714	-2.100	96,54%
Administrativos Diretos (Remuneração+ encargos)	412	1.150	1.587	10.129	7.863	2.265	128,82%	9.068	1.061	111,70%
Serviços diretos contratados	1.016	942	931	8.596	6.010	2.586	143,03%	5.910	2.685	145,45%
Contratos de cessão de imagem	2.078	1.762	2.154	15.104	5.572	9.532	271,07%	9.450	5.654	159,83%
Outras despesas de pessoal (benefícios)	145	230	171	1.410	1.047	364	134,67%	1.198	213	117,70%
Premios / Gratificações / Indenizações / Luvax	436	2.041	951	14.592	2.130	12.461	685,07%	11.495	3.097	126,94%
Demais Administrativos	1.939	2.003	1.930	16.447	30.125	-13.678	54,60%	16.699	-252	98,49%
Remunerações + encargos sociais	1.452	1.678	1.733	13.358	24.060	-10.703	55,52%	13.926	-568	95,92%
Outras despesas de pessoal (benefícios e outras)	488	325	197	3.089	6.064	-2.975	50,94%	2.773	317	111,40%
Custos diretos de futebol	11.963	6.255	6.493	55.850	34.793	21.057	160,52%	43.625	12.225	128,02%
Despesas na contratação de atletas	8.553	2.093	2.981	18.606	18.539	67	100,36%	10.368	8.238	179,46%
Ingressos a Sócios - Quadro Social	1.676	1.681	1.702	15.193	15.811	-618	96,09%	14.837	356	102,40%
INSS - Contribuição patronal 5%	554	731	553	7.056	5.315	1.742	132,76%	5.790	1.266	121,87%
Federações e Confederações	618	644	225	6.788	3.970	2.817	170,98%	5.467	1.321	124,16%
Viagens e estadas	276	825	683	6.128	4.923	1.204	124,48%	4.208	1.920	145,63%
Aluguéis	172	202	253	1.270	1.087	183	116,84%	1.775	-505	71,55%
Material esportivo de uso	53	21	19	268	1.054	-786	25,43%	646	-378	41,49%
Seguros	62	58	78	542	561	-20	96,61%	534	8	101,50%
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	0	0	0	0	-16.468	16.468	0,00%	0	0	0,00%
Despesas de Infraestrutura	25	168	156	1.543	2.335	-792	66,08%	1.462	81	105,54%
Água / Luz / Telefonia	-21	47	90	723	943	-220	76,67%	678	44	106,64%
Limpeza / Manutenção	-11	31	14	133	233	-100	57,08%	170	-37	78,24%
Transportes / Veículos / Combustíveis	57	89	52	688	1.159	-472	59,36%	613	74	112,23%
Despesas Administrativas	1.126	1.167	1.402	10.647	10.627	20	100,19%	10.504	143	101,36%
Postais / Legais / Cópias / Jornais	135	53	55	671	463	209	144,92%	1.337	-665	50,19%
Materiais de Consumo / expediente	62	144	56	670	874	-204	76,66%	697	-28	96,13%
Serviços diversos	850	869	723	7.841	8.248	-406	95,07%	6.677	1.165	117,43%
Representações e homenagens	2	13	44	97	78	19	124,36%	148	-51	65,54%
Contingências judiciais	0	0	400	400	0	400	0,00%	584	-184	0,00%
Outras despesas administrativas	78	89	123	968	965	3	100,31%	1.062	-94	91,15%
EBITDA	76.323	16.669	-3.697	133.457	89.667	43.790	148,84%	80.167	53.291	166,47%
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO										
Receitas financeiras (-) Despesas Financeiras	(2.681)	(7.714)	6.758	(18.810)	-31.303	12.493	60,09%	(29.684)	10.874	63,37%
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS										
Receitas extraordinárias	1.642	1.884	545	11.976	867	11.109	1381,31%	8.429	3.547	142,08%
Serviço da Dívida	(7.458)	(578)	(705)	(15.159)	-6.750	-8.409	224,58%	(7.448)	-7.711	203,53%
Depreciações e amortizações	(6.162)	(7.107)	(1.488)	(41.654)	-34.471	-7.184	120,84%	(37.753)	-3.901	110,33%
RESULTADO DO PERÍODO	61.664	3.154	1.413	69.810	18.010	51.799	387,62%	13.714	56.103	509,04%