



CNPJ - 92.797.901/0001-74  
Largo Patrono Fernando Kroett, nro 01

Bairro Azenha - Cep 90.880-440

Porto Alegre - RS - Brasil

## BALANCETES MENSAIS COMPARATIVOS

<b>ATIVO</b>	<b>Jun.17</b>	<b>Mai.17</b>	<b>Abr.17</b>	<b>Mar.17</b>	<b>Dez.16</b>	<b>Jun.16</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Jun.17</b>	<b>Mai.17</b>	<b>Abr.17</b>	<b>Mar.17</b>	<b>Dez.16</b>	<b>Jun.16</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>28.304.983</b>	<b>29.603.012</b>	<b>30.479.437</b>	<b>28.144.558</b>	<b>33.937.636</b>	<b>32.164.979</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>168.635.641</b>	<b>187.752.185</b>	<b>177.537.484</b>	<b>170.507.511</b>	<b>210.515.808</b>	<b>145.714.768</b>
Caixa e equivalentes de caixa	472.459	2.203.175	2.170.320	1.624.480	615.800	265.450	Instituições financeiras	69.478.541	67.480.187	66.226.346	66.616.560	68.215.447	59.379.436
Estoques	3.828.223	3.679.727	3.296.603	3.329.727	2.733.646	3.747.836	Obrig. fiscais e sociais - correntes	5.807.127	7.185.885	6.318.746	3.758.370	6.906.774	4.996.723
Valores a receber - Outros Clubes	-	-	-	-	-	7.525.475	Obrig. fiscais e sociais - Parcelament	3.730.529	4.693.299	3.238.785	3.763.999	4.069.357	3.390.095
Valores a receber - Cartões de Crédito	2.458.716	3.095.228	2.542.803	3.154.009	8.604.691	601.653	Credores p/negociação de atletas	9.547.553	11.293.079	12.855.187	14.569.457	15.347.325	18.035.645
Valores a receber - Diversos	15.462.156	15.456.100	17.197.077	14.338.233	18.343.180	14.982.661	Obrigações trabalhistas	17.146.261	18.269.488	16.810.818	9.297.066	19.574.296	14.974.571
Despesas Antecipadas	3.880.922	3.192.041	3.174.652	3.496.658	1.848.491	2.555.609	Fornecedores e Outras Obrigações	58.792.345	74.008.080	66.576.555	66.302.132	88.136.038	40.309.493
Outros créditos a receber	2.202.507	1.976.742	2.097.982	2.201.451	1.791.827	2.486.296	Fornecedores e Outras Obrigações	5.858.627	6.774.574	4.318.555	4.017.862	6.835.761	5.300.166
							Participações e Comissões	34.087.312	43.607.319	40.056.850	39.979.786	53.764.491	22.375.335
							Acordos diversos	14.286.870	17.717.840	16.369.001	17.885.814	21.652.152	7.273.400
							Direito de Imagem e Serviços	4.559.536	5.908.347	5.832.150	4.418.670	5.883.634	5.360.592
							Antecipações diversas	4.133.285	4.822.166	5.511.047	6.199.928	8.266.571	4.628.805
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>266.071.257</b>	<b>277.119.374</b>	<b>279.519.439</b>	<b>279.789.245</b>	<b>290.545.385</b>	<b>341.359.341</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>289.824.990</b>	<b>271.690.342</b>	<b>277.244.728</b>	<b>278.866.892</b>	<b>261.735.641</b>	<b>292.981.881</b>
Depósitos judiciais	9.793.489	20.611.165	20.989.335	20.632.670	14.842.217	6.821.960	Instituições Financeiras	16.380.615	22.230.986	24.981.357	26.831.729	15.409.145	7.548.877
Investimentos	1.891.400	1.838.455	1.785.682	1.741.222	1.601.240	1.419.275	Obrig. fiscais e sociais - Parcelament	87.598.221	86.830.926	87.922.402	87.038.139	85.150.246	82.295.422
Valores a receber - Diversos	8.157.889	8.157.889	8.157.889	8.157.889	22.407.889	16.353.125	Credores p/negociação de atletas	3.614.354	3.489.840	3.336.401	3.221.583	3.301.651	4.216.871
Despesas Antecipadas	3.668.848	2.479.410	2.863.655	2.863.655	3.688.764	4.334.205	Fornecedores e Outras Obrigações	163.597.117	137.695.066	136.626.812	136.610.710	132.709.868	170.793.086
Imobilizado líquido	165.599.485	165.882.712	166.101.909	166.237.010	166.700.375	218.925.270	Empréstimos	504.041	500.000	-	-	-	-
Intangíveis	76.960.145	78.149.742	79.620.968	80.156.799	81.304.899	93.505.506	Fornecedores e Outros	-	-	908.409	908.409	-	930.009
Direitos s/atletas contratados	41.545.654	43.748.091	45.088.748	47.194.974	40.663.947	59.879.051	Participações e comissões	39.183.601	8.596.035	9.093.546	9.198.804	6.606.860	41.789.347
Direitos s/atletas em formação	31.197.042	30.167.568	30.281.501	29.661.912	37.960.435	31.743.249	Acordos diversos	11.156.144	16.357.927	15.044.159	15.480.392	16.997.802	20.268.830
Outros Intangíveis	4.217.449	4.234.084	4.250.718	3.299.913	2.680.518	1.883.206	Lei de incentivo ao Desporto	1.976.729	1.975.181	1.973.703	1.972.225	1.969.268	-
							Arena Porto Alegrense	110.776.602	110.265.923	109.606.995	109.050.882	107.135.939	106.038.854
							Antecipações de Receitas	-	-	-	-	-	71.429
							Provisão p/Contingências Judiciais	18.634.683	21.443.524	24.377.757	25.164.731	25.164.731	28.056.197
							<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(164.084.391)</b>	<b>(152.720.141)</b>	<b>(144.783.337)</b>	<b>(141.440.600)</b>	<b>(147.768.428)</b>	<b>(65.172.328)</b>
							Patrimônio social	1.292.158	1.292.158	1.292.158	1.292.158	1.292.158	1.292.158
							Reservas de reavaliação	51.977.910	52.073.273	52.168.636	52.263.998	52.550.087	102.776.987
							Resultados acumulados	(201.038.496)	(201.133.859)	(201.229.222)	(201.324.585)	(236.938.051)	(237.510.228)
							<b>Resultado do período</b>	<b>(16.315.963)</b>	<b>(4.951.713)</b>	<b>2.985.091</b>	<b>6.327.828</b>	<b>35.327.377</b>	<b>68.268.754</b>
							Receitas	144.430.564	125.613.274	106.757.960	84.578.288	342.483.662	208.897.511
							Despesas	(160.746.527)	(130.564.987)	(103.772.869)	(78.250.460)	(307.156.284)	(140.628.757)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>294.376.240</b>	<b>306.722.386</b>	<b>309.998.876</b>	<b>307.933.803</b>	<b>324.483.021</b>	<b>373.524.320</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO + PL</b>	<b>294.376.240</b>	<b>306.722.386</b>	<b>309.998.876</b>	<b>307.933.803</b>	<b>324.483.021</b>	<b>373.524.320</b>

Romildo Bolzan Jr.  
Presidente

Paulo Renato da Silva Salerno  
Contador- CRC/RS 36.856



CNPJ - 92.797.901/0001-74  
 Av. Padre Leopoldo Brentano, 110 - 2500  
 Bairro Humaitá - CEP 90.250-590  
 Porto Alegre - RS - Brasil

DRE - EBITDA	ORÇAMENTO Geral	ORÇADO Jun. 17	%	2017				Junho 2016
				Realização				Realização
				Acumulada	Abril	Maior	Junho	Acumulada
<b>RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO</b>	<b>266.430.366</b>	<b>137.813.857</b>	<b>100,00%</b>	<b>137.816.867</b>	<b>18.970.475</b>	<b>18.895.251</b>	<b>18.619.854</b>	<b>102.221.387</b>
Venda de atletas (Líquida de participações)	61.200.000	30.600.000	78,86%	24.130.733	0	0	78.819	164.987
Mecanismo de solidariedade	700.000	120.000	0,00%	455.821	40.172	0	0	0
Rendas/Cotas de Jogos	0	0	0,00%	0	0	0	0	21.106
Contratos de TV	106.009.996	59.004.998	116,11%	68.509.400	11.708.671	11.708.174	11.304.235	58.887.708
Publicidade / Patrocínios	28.443.507	12.623.305	65,91%	8.319.701	1.122.464	1.148.552	977.195	11.024.777
Loterias e Premiações	2.000.004	1.000.002	167,56%	1.675.625	245.448	291.276	442.028	684.288
Arrecadação do Quadro Social	53.543.577	27.647.762	111,55%	30.841.142	5.130.526	4.853.287	5.192.675	25.130.362
Receitas Patrimoniais	3.002.249	1.058.619	10,77%	113.970	15.293	28.367	21.068	947.240
Royalties	8.699.827	4.334.069	31,12%	1.348.761	219.795	577.324	109.248	4.284.065
Loja Grêmio Mania	2.831.206	1.425.102	169,93%	2.421.714	488.107	288.271	494.586	1.076.854
<b>CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO</b>	<b>190.712.046</b>	<b>99.813.981</b>	<b>108,50%</b>	<b>108.294.131</b>	<b>17.179.348</b>	<b>17.807.760</b>	<b>21.218.991</b>	<b>94.355.830</b>
<b>Custo Total de Pessoal</b>	<b>142.944.344</b>	<b>70.118.807</b>	<b>105,20%</b>	<b>73.764.774</b>	<b>11.779.939</b>	<b>12.916.158</b>	<b>15.663.336</b>	<b>63.603.331</b>
<b>Futebol Profissional</b>	<b>101.099.035</b>	<b>49.928.000</b>	<b>125,47%</b>	<b>62.644.375</b>	<b>9.983.790</b>	<b>10.949.707</b>	<b>13.250.684</b>	<b>53.415.551</b>
Atletas profissionais ( Remuneração + encargos )	73.052.509	35.723.766	111,71%	39.906.725	6.802.202	6.817.725	7.093.158	35.175.382
Administrativos Diretos ( Remuneração+ encargos )	10.870.927	5.338.034	103,62%	5.531.284	950.276	1.011.768	1.025.294	4.168.114
Serviços diretos contratados	1.910.000	1.150.000	341,67%	3.929.254	636.098	611.913	838.499	1.216.486
Contratos de cessão de imagem	9.160.000	4.560.000	135,39%	6.173.639	987.621	1.075.221	1.421.570	6.133.620
Outras despesas de pessoal ( benefícios )	1.580.000	783.400	102,16%	800.316	138.142	161.518	118.790	699.235
Premios / Gratificações / Indenizações / Luvas	4.525.600	2.372.800	265,64%	6.303.156	469.452	1.271.560	2.753.372	6.022.714
<b>Demais Administrativos</b>	<b>41.845.309</b>	<b>20.190.807</b>	<b>55,08%</b>	<b>11.120.399</b>	<b>1.796.149</b>	<b>1.966.452</b>	<b>2.412.652</b>	<b>10.187.780</b>
Remunerações + encargos sociais	34.370.906	16.564.383	55,90%	9.258.887	1.564.476	1.526.902	2.224.212	8.220.125
Outras despesas de pessoal ( benefícios e outras )	7.474.403	3.626.424	51,33%	1.861.513	231.673	439.549	188.441	1.967.656
<b>Custos diretos de futebol</b>	<b>30.443.806</b>	<b>20.912.271</b>	<b>124,47%</b>	<b>26.030.471</b>	<b>4.251.828</b>	<b>3.648.213</b>	<b>3.953.502</b>	<b>22.748.278</b>
Despesas na contratação de atletas	17.180.000	14.425.000	28,64%	4.131.323	341.358	331.608	331.608	2.449.927
Ingressos a Sócios - Quadro Social	19.858.301	9.841.864	99,35%	9.778.345	1.674.335	1.676.365	1.686.265	9.321.840
INSS - Contribuição patronal 5%	5.175.532	2.508.702	157,69%	3.955.874	667.279	650.649	646.429	4.490.501
Federações e Confederações	5.222.600	2.683.300	129,23%	3.467.625	581.089	419.802	428.563	2.986.224
Viagens e estadas	5.758.000	2.626.000	116,56%	3.060.782	653.067	410.569	476.084	2.477.605
Aluguéis	1.750.000	920.000	133,37%	1.226.996	273.554	113.874	252.442	669.835
Material esportivo de uso	1.432.560	941.280	11,84%	111.472	2.799	38.765	5.817	71.921
Seguros	789.256	394.826	75,49%	298.055	58.346	6.581	126.293	280.426
( - ) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(26.722.443)	(13.428.701)	0,00%	0	0	0	0	0
<b>Despesas de Infraestrutura</b>	<b>3.859.610</b>	<b>2.038.424</b>	<b>47,19%</b>	<b>961.952</b>	<b>128.459</b>	<b>199.193</b>	<b>180.898</b>	<b>883.302</b>
Água / Luz / Telefonia	1.685.326	837.474	54,79%	458.840	69.879	72.067	87.324	391.921
Limpeza / Manutenção	723.044	505.080	18,70%	94.470	14.627	8.279	22.424	192.826
Transportes / Veículos / Combustíveis	1.451.240	695.870	58,72%	408.643	43.953	118.847	71.150	298.555
<b>Despesas Administrativas</b>	<b>13.464.300</b>	<b>6.744.479</b>	<b>111,75%</b>	<b>7.536.936</b>	<b>1.019.122</b>	<b>1.044.196</b>	<b>1.421.254</b>	<b>7.120.919</b>
Postais / Legais / Cópias / Jornais	662.444	312.448	373,22%	1.166.126	95.455	47.564	43.398	499.887
Materiais de Consumo / expediente	841.600	463.046	104,09%	481.991	94.252	87.295	104.171	445.185
Serviços diversos	9.862.591	4.941.388	92,00%	4.546.019	757.417	770.215	563.555	4.908.607
Representações e homenagens	108.204	54.102	226,03%	122.289	10.395	67.319	3.130	73.055
Contingências judiciais	0	0	0,00%	583.864	0	0	583.864	0
Outras despesas administrativas	1.989.461	973.495	65,40%	636.647	61.604	71.803	123.136	1.194.184
<b>EBITDA</b>	<b>75.718.320</b>	<b>37.999.876</b>	<b>77,69%</b>	<b>29.522.736</b>	<b>1.791.128</b>	<b>1.087.490</b>	<b>-2.599.137</b>	<b>7.865.557</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>								
Receitas financeiras ( - ) Despesas Financeiras	(37.737.200)	(18.593.600)	115,87%	(21.543.637)	(2.059.880)	(3.854.648)	(5.196.059)	(11.014.461)
<b>OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS</b>								
Receitas extraordinárias	12.600	96.400	4043,14%	3.897.587	2.010.024	457.173	315.970	97.726.380
Serviço da Dívida	(2.000.000)	(960.000)	558,42%	(5.360.878)	(884.263)	(1.167.018)	(767.295)	(7.414.645)
Depreciações e amortizações	(35.956.530)	(16.078.865)	142,00%	(22.831.771)	(4.199.745)	(4.459.801)	(3.117.730)	(18.894.076)
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>37.190</b>	<b>2.463.811</b>	<b>-662,22%</b>	<b>(16.315.963)</b>	<b>-3.342.736</b>	<b>-7.936.805</b>	<b>-11.364.250</b>	<b>68.268.754</b>

Romildo Bolzan Jr.  
 Presidente

Paulo Renato da Silva Salerno  
 Contador- CRC/RS 36.856