

Relatório da Administração

Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025



Senhores Conselheiros e Sócios.

A Administração do Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense apresenta o Relatório da Administração referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, em conjunto com as demonstrações contábeis e respectivas notas explicativas.

Acompanhamos de forma permanente os principais indicadores patrimoniais, financeiros e operacionais, promovendo medidas voltadas à racionalização de despesas, ao aprimoramento dos controles internos e à preservação da capacidade de investimento nas atividades-fim do Clube. A gestão também permaneceu atenta à composição do endividamento, ao comportamento do fluxo de caixa e à necessidade de compatibilização entre obrigações de curto e longo prazo, sempre com observância das melhores práticas de governança e transparência.

O Clube encerrou o exercício de 2025 com um superávit de R\$ 35.484, performando uma receita bruta de R\$ 898.312, destacando que, a partir do exercício de 2024, determinadas alterações nas práticas contábeis aplicáveis às entidades desportivas passaram a modificar a forma de apresentação de algumas operações na demonstração do resultado. Em razão dessas alterações, determinadas receitas anteriormente classificadas como receita bruta passaram a ser apresentadas contabilmente em rubricas de outras receitas operacionais ou receitas não recorrentes, incluindo, entre outros exemplos, operações relacionadas à negociação de atletas.

Da mesma forma, determinados eventos econômicos associados à operação e à estratégia institucional do Clube, tais como ajustes a valor justo, doações e outras transações vinculadas à reorganização operacional e patrimonial, embora não classificados contabilmente como receita bruta nos termos das normas aplicáveis, são compreendidos pela Administração como eventos inseridos no contexto operacional e econômico das atividades do Clube.

Nesse sentido, para fins de análise gerencial, acompanhamento de desempenho econômico-financeiro e apuração de indicadores vinculados ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT), a Administração considera tais efeitos na composição das receitas operacionais do exercício, por entender que representam eventos diretamente relacionados à dinâmica econômica, patrimonial e operacional do Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense.



A receita bruta é composta da seguinte forma:

Receita Bruta	Valor em R\$ mil
Receita de Transmissão, Publicitárias, Luvas, Royalties, Quadro Social, Vendas de Loja, Bilheteria...	375.539
Venda de atletas e mecanismo de solidariedade	127.105
Doações	147.507
Valor justo	248.161
RECEITA BRUTA TOTAL	898.312

O exercício de 2025 também ficou marcado pela conclusão de uma operação estratégica relacionada à Arena Porto-Alegrense (“Arena”), que passou a representar um novo momento institucional, operacional e econômico para o Clube. A partir de novembro de 2025, o Grêmio assumiu a gestão e a operação da Arena, consolidando o controle econômico sobre o principal ativo vinculado à geração de receitas recorrentes da atividade esportiva e comercial.

A assunção da operação da Arena passou a compreender, entre outras atividades, a coordenação operacional de jogos e eventos, a gestão de estruturas e serviços vinculados ao estádio, a administração de contratos de fornecedores e prestadores de serviços, bem como a gestão das receitas operacionais relacionadas à exploração do complexo multiuso.

A operação foi viabilizada mediante instrumentos contratuais firmados entre as partes envolvidas na estrutura de exploração do estádio, incluindo doações realizadas em favor do Clube, no montante de R\$ 135.000 mil, correspondentes a créditos anteriormente detidos perante a Arena. Após atualização a valor justo desses créditos e realização de encontros de contas envolvendo valores a pagar e a receber entre as partes, o saldo líquido positivo em favor do Grêmio totalizou R\$ 367.112 mil, utilizado para a adjudicação do direito de superfície do estádio.

Como consequência da operação, o Clube reconheceu no ativo intangível o direito de superfície da Arena no montante de R\$ 363.315 mil, passando a deter o controle econômico e o uso integral do complexo esportivo. Os efeitos econômicos decorrentes dessa transação foram registrados em linhas específicas da demonstração do resultado do exercício, em observância às práticas contábeis aplicáveis, considerando a natureza não recorrente e extraordinária do evento.

Em atendimento às normas contábeis relacionadas à recuperabilidade de ativos, o Clube realizou teste de impairment do direito de superfície, considerando as projeções de fluxo de caixa futuro da operação da Arena. Como resultado dessa avaliação, foi reconhecida perda por redução ao valor recuperável no montante de R\$ 157.495 mil. A Administração entende que o



valor contábil remanescente do ativo reflete adequadamente o potencial econômico esperado da exploração futura da Arena, cuja amortização ocorrerá ao longo do prazo contratual vigente até dezembro de 2033.

A Administração entende que a consolidação da Arena sob gestão direta do Clube representa um passo estratégico relevante para o fortalecimento institucional do Grêmio, ampliando a capacidade de geração de receitas recorrentes, a autonomia operacional e as perspectivas de sustentabilidade econômico-financeira de longo prazo.

No campo das receitas, o Clube seguiu apoiado na diversificação de suas fontes de geração de recursos, incluindo receitas recorrentes e receitas vinculadas à atividade esportiva, comercial, patrimonial e institucional. A Administração buscou maximizar a eficiência na captura dessas receitas, ao mesmo tempo em que reforçou mecanismos de previsibilidade orçamentária e controle de execução, fundamentais para a estabilidade financeira em um setor historicamente sujeito a volatilidades.

Para os próximos exercícios, a Administração seguirá concentrada em fortalecer a estrutura de capital, aprimorar a eficiência da gestão, ampliar a capacidade de geração de receitas e sustentar um modelo de crescimento responsável, que respeite a história, a relevância social e a grandeza institucional do Grêmio Foot-Ball Porto Alegre.

Porto Alegre, 31 de dezembro de 2025.

Administração
Grêmio Foot-Ball Porto Alegre